



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กรมส่งเสริมการเกษตร กองแผนงาน โทร. ๐ ๒๕๕๐ ๖๐๒๖

ที่ กษ ๑๐๐๔/ว ๑๗๙๙ วันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗

เรื่อง การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

เรียน ผู้อำนวยการกองทุกกอง ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตร เขตทุกเขต ผู้อำนวยการศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพการเกษตรทุกศูนย์ ผู้อำนวยการศูนย์บริหารศัตรูพืชทุกศูนย์ ผู้อำนวยการศูนย์ส่งเสริมการเกษตรที่สูงทุกศูนย์ และผู้อำนวยการศูนย์ส่งเสริมเยาวชนเกษตรกรจังหวัดกาญจนบุรี

ตามที่กรมส่งเสริมการเกษตรมีนโยบายให้ทุกหน่วยงานดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน โดยมีการพัฒนาการจัดทำแผนยุทธศาสตร์อย่างต่อเนื่อง และดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ที่ได้จัดทำขึ้น รวมทั้งสนับสนุนให้ใช้การบริหารเชิงกลยุทธ์ทั่วทั้งองค์กรในทุกระดับ นั้น

กรมส่งเสริมการเกษตรพิจารณาแล้ว เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานอย่างเป็นรูปธรรมและมีความต่อเนื่อง จึงกำหนดให้การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานเป็นตัวชี้วัดในบันทึกข้อตกลงการปฏิบัติราชการรายบุคคลของผู้ว่าการกอง สำนัก และสำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ โดยให้ดำเนินการ ดังนี้

๑. ทบทวนและปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานให้สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ในระดับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งนโยบายและแนวทางการดำเนินงานส่งเสริมการเกษตร ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ และวิธีการทำงานในรูปแบบ MRCF System
๒. คัดเลือกโครงการหรือกิจกรรมอย่างน้อย ๑ โครงการ/กิจกรรม ที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ และจัดทำแผนปฏิบัติงานที่มีรายละเอียดของขั้นตอนและวิธีการที่ชัดเจน
๓. ดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานดังกล่าว โดยหัวหน้าหน่วยงานต้องสนับสนุน กำกับ ติดตาม ตรวจสอบความก้าวหน้า และแก้ไขปัญหาอุปสรรคเพื่อให้เกิดผลสำเร็จตามที่กำหนด
๔. สรุปผลการดำเนินงานการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานตามแบบฟอร์มที่กำหนด และส่งกรมส่งเสริมการเกษตร ภายในวันที่ ๑๕ ตุลาคม ๒๕๕๗
๕. ให้ยึดแนวทางการดำเนินงานตามคู่มือการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดเอกสารคู่มือได้ที่ <http://ssnet.doae.go.th> ในหัวข้อ “นโยบายและแผน” หรือ <http://www.plan.doae.go.th> ในหัวข้อ “กลุ่มแผนงาน”

จึงเรียนมาเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

(นายนำชัย พรหมมีชัย)
รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน
อธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร



ที่ กษ ๑๐๐๔/ว ๑๗/๙

กรมส่งเสริมการเกษตร

ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กทม. ๑๐๙๐๐

๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗

เรื่อง การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัดทุกจังหวัด

ตามที่กรมส่งเสริมการเกษตรมีนโยบายให้ทุกหน่วยงานดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน โดยมีการพัฒนาการจัดทำแผนยุทธศาสตร์อย่างต่อเนื่อง และดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ที่ได้จัดทำขึ้น รวมทั้งสนับสนุนให้ใช้การบริหารเชิงกลยุทธ์ทั่วทั้งองค์กรในทุกระดับ นั้น

กรมส่งเสริมการเกษตรพิจารณาแล้ว เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานอย่างเป็นรูปธรรมและมีความต่อเนื่อง จึงกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ดังนี้

๑. ทบทวนและปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานให้สอดคล้องกับนโยบายสำคัญและยุทธศาสตร์ในระดับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งนโยบายและแนวทางการดำเนินงานส่งเสริมการเกษตรปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ และวิธีการทำงานในรูปแบบ MRCF System

๒. คัดเลือกโครงการหรือกิจกรรมอย่างน้อย ๑ โครงการ/กิจกรรม ที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ และจัดทำแผนปฏิบัติงานที่มีรายละเอียดของขั้นตอนและวิธีการที่ชัดเจน

๓. ดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานดังกล่าว โดยหัวหน้าหน่วยงานต้องสนับสนุน กำกับ ติดตาม ตรวจสอบความก้าวหน้า และแก้ไขปัญหาอุปสรรคเพื่อให้เกิดผลสำเร็จตามที่กำหนด

๔. สรุปผลการดำเนินงานการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานตามแบบฟอร์มที่กำหนด และส่งกรมส่งเสริมการเกษตร ภายในวันที่ ๑๕ ตุลาคม ๒๕๕๗

๕. ให้ยึดแนวทางการดำเนินงานตามคู่มือการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดเอกสารคู่มือได้ที่ <http://ssnet.doae.go.th> ในหัวข้อ “นโยบายและแผน” หรือ <http://www.plan.doae.go.th> ในหัวข้อ “กลุ่มแผนงาน”

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และแจ้งให้เกษตรกรจังหวัดดำเนินการต่อไปด้วย จะขอบคุณมาก

ขอแสดงความนับถือ

(นายนำชัย พรหมมีชัย)
รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน
อธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร

กองแผนงาน

โทร. ๐ ๒๙๔๐ ๖๐๒๖

E-mail : plan20@doae.go.th

ที่ กษ ๑๐๐๔/ ๖ ๑๖๙

กรมส่งเสริมการเกษตร

ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กทม. ๑๐๙๐๐

๒๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗

เรื่อง การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

เรียน ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร

ตามที่กรมส่งเสริมการเกษตรมีนโยบายให้ทุกหน่วยงานดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน โดยมีการพัฒนาการจัดทำแผนยุทธศาสตร์อย่างต่อเนื่อง และดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ที่ได้จัดทำขึ้น รวมทั้งสนับสนุนให้ใช้การบริหารเชิงกลยุทธ์ทั่วทั้งองค์กรในทุกระดับ นั้น

กรมส่งเสริมการเกษตรพิจารณาแล้ว เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานอย่างเป็นรูปธรรมและมีความต่อเนื่อง จึงกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ดังนี้

๑. ทบทวนและปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานให้สอดคล้องกับนโยบายสำคัญและยุทธศาสตร์ในระดับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งนโยบายและแนวทางการดำเนินงานส่งเสริมการเกษตรปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ และวิธีการทำงานในรูปแบบ MRCF System

๒. คัดเลือกโครงการหรือกิจกรรมอย่างน้อย ๑ โครงการ/กิจกรรม ที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ และจัดทำแผนปฏิบัติงานที่มีรายละเอียดของขั้นตอนและวิธีการที่ชัดเจน

๓. ดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานดังกล่าว โดยหัวหน้าหน่วยงานต้องสนับสนุน กำกับ ติดตาม ตรวจสอบความก้าวหน้า และแก้ไขปัญหาอุปสรรคเพื่อให้เกิดผลสำเร็จตามที่กำหนด

๔. สรุปผลการดำเนินงานการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานตามแบบฟอร์มที่กำหนด และส่งกรมส่งเสริมการเกษตร ภายในวันที่ ๑๕ ตุลาคม ๒๕๕๗

๕. ให้ยึดแนวทางการดำเนินงานตามคู่มือการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดเอกสารคู่มือได้ที่ <http://ssnet.doae.go.th> ในหัวข้อ “นโยบายและแผน” หรือ <http://www.plan.doae.go.th> ในหัวข้อ “กลุ่มแผนงาน”

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และแจ้งให้เกษตรกรุงเทพมหานครดำเนินการต่อไปด้วย จะขอบคุณมาก

ขอแสดงความนับถือ



(นายนำชัย พรหมมีชัย)

รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน

อธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร

กองแผนงาน

โทร. ๐ ๒๙๔๐ ๖๐๒๖

E-mail : plan20@doae.go.th

(นายพัชรพร พรหมเทพ)
สุรชาติ ราง/พิมพ์
ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ตรวจ

คู่มือ

การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

กองแผนงาน

มกราคม ๒๕๕๗

สารบัญ

	หน้า
๑. แนวทางการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗	๑
๒. แผนภาพแสดงแนวทางการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗	๔
๓. แบบสรุปผลการดำเนินงานการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗	๕
๔. แผนปฏิบัติงานการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗	๖

แนวทางการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

กรมส่งเสริมการเกษตรได้ผลักดันให้ทุกหน่วยงานในระดับกอง สำนัก สำนักงานส่งเสริมและ พัฒนาการเกษตรเขต สำนักงานเกษตรจังหวัด และศูนย์ปฏิบัติการต่างๆ (กอง/สำนัก/เขต/จังหวัด/ศูนย์ปฏิบัติการ) มีการพัฒนาการจัดทำแผนยุทธศาสตร์อย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๒ ดังนั้น เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานอย่างเป็นรูปธรรม และมีความต่อเนื่อง กรมส่งเสริมการเกษตรจึงกำหนดให้ทุกหน่วยงานดำเนินการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ขึ้น

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานอย่างเป็นรูปธรรม และมีความต่อเนื่อง
๒. เพื่อเสริมสร้างให้เกิดการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ในทุกหน่วยงาน ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาประสิทธิภาพขององค์กรโดยรวม

แนวทางการขับเคลื่อน

๑. กรมส่งเสริมการเกษตร แจ้งให้ทุกหน่วยงาน (กอง/สำนัก/เขต/จังหวัด/ศูนย์ปฏิบัติการ) ดำเนินการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน โดยมีแนวคิด ดังนี้

๑.๑ เจตนารมณ์ของการดำเนินการเรื่องนี้ เพื่อให้หน่วยงานระดับต่างๆ ของกรมส่งเสริมการเกษตร ใช้วิธีการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ในการทำงานและพัฒนาหน่วยงาน ซึ่งจะทำให้การทำงานมีทิศทางที่ชัดเจน มุ่งเน้นทำในเรื่องหลักๆ เกิดผลสำเร็จที่เป็นรูปธรรม สามารถปรับตัวได้ทันกับสถานการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้น และทำให้เกิดการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ทั่วทั้งองค์กรในทุกระดับ อันเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาให้กรมส่งเสริมการเกษตร เป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง (High Performance Organization)

๑.๒ การดำเนินการเรื่องนี้ไม่ควรเพิ่มภาระงานให้กับหน่วยงานต่างๆ มากนัก ควรค่อยๆ ปลุกฝังและ ซึมซับให้เป็นส่วนหนึ่งของพื้นฐานการปฏิบัติงานปกติประจำของบุคลากร ทั้งระดับผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน โดย ดำเนินการเรื่องนี้อย่างต่อเนื่องและหวังผลในระยะยาว

๑.๓ แนวทางที่กำหนดไว้นี้พยายามไม่ให้ความซับซ้อน และให้อิสระหน่วยงานในการที่จะพัฒนาและ ประยุกต์การดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ได้ด้วยตนเอง ไม่ติดยึดกับรูปแบบหรือตำราเล่มใดเล่มหนึ่ง โดยมุ่งหวังให้มี กระบวนการในเรื่องเหล่านี้เกิดขึ้นในหน่วยงาน และคาดหวังว่าจะเกิดการพัฒนาต่อเนื่องและต่อยอดต่อไป ในแต่ละหน่วยงาน

๒. กอง/สำนัก/เขต/จังหวัด/ศูนย์ปฏิบัติการ ทบทวนและปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ของแต่ละหน่วยงาน ที่ได้จัดทำขึ้นในปีที่ผ่านมาให้ชัดเจนและสอดคล้องกับสถานการณ์ เพื่อให้สามารถแปลงไปสู่การปฏิบัติได้จริง โดยให้หน่วยงานดำเนินการ ดังนี้

๒.๑ หัวหน้าหน่วยงานต้องมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินการขับเคลื่อน แผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานให้ชัดเจน ซึ่งผู้รับผิดชอบหลักจะมีหน้าที่เป็นผู้ประสานงานและผลักดันให้เกิด การดำเนินงานต่อไป

๒.๒ ในกรณีของหน่วยงานที่ยังไม่ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ในปีที่ผ่านมา ให้หน่วยงานเร่งรัดจัดทำแผนยุทธศาสตร์ โดยให้จัดตั้งทีมดำเนินการในการรวบรวมศึกษาข้อมูลเพื่อกำหนดทิศทาง เป้าประสงค์ของหน่วยงาน และยกร่างแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานที่มีการบูรณาการแผนร่วมกัน โดยมุ่งเน้นให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ และนโยบายสำคัญต่างๆ เช่น แผนยุทธศาสตร์กรมส่งเสริมการเกษตร นโยบายกรมส่งเสริมการเกษตร ในเรื่องการปรับเปลี่ยนบทบาท และสร้างอัตลักษณ์ของนักส่งเสริมการเกษตรให้เป็นผู้จัดการการเกษตรในพื้นที่ โดยใช้วิธีการทำงานในรูปแบบ MRCF system นโยบาย Zoning นโยบาย Smart Farmer และ Smart Officer รวมทั้งแผนยุทธศาสตร์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น แผนชุมชน แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แผนพัฒนาอำเภอ/จังหวัด แผนยุทธศาสตร์เฉพาะด้าน แผนยุทธศาสตร์รายสินค้า รวมถึงข้อมูลทางเลือกโครงการและทางเลือกเทคโนโลยี แล้วนำยกร่างแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวมาเป็นกรอบเบื้องต้นในการนำไปใช้หาร่วมกันกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในเวทีต่างๆ ทั้งในระดับชุมชน/ตำบล/อำเภอ/จังหวัด หรือการประชุมประจำเดือน จากนั้นนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการจัดทำหรือปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์หน่วยงานให้ตรงกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย สถานการณ์ และสภาพแวดล้อม รวมถึงเป้าหมายของกรมฯ

๒.๓ ในกรณีของหน่วยงานที่ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ในปีที่ผ่านมาแล้ว ให้มีการทบทวนและปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานให้สอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมาย สถานการณ์ และสภาพแวดล้อมที่เป็นอยู่ รวมถึงเป้าหมายของกรมฯ โดยมีแนวทางการทบทวนปรับปรุงเช่นเดียวกับข้อ ๒.๒

๒.๔ ในการจัดทำ ทบทวน และปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน ต้องมีการประชุมหารือร่วมกันภายในหน่วยงาน โดยหัวหน้าหน่วยงานต้องร่วมด้วย

๒.๕ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์นั้น หัวใจสำคัญคือเรื่องของวิธีคิดในเชิงกลยุทธ์ โดยเลือกงานหรือภารกิจที่ต้องการมุ่งเน้นและที่จะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญ ภายใต้สภาพแวดล้อมที่เป็นอยู่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งภายใต้งบประมาณและบุคลากรที่หน่วยงานมีอยู่ ต้องบูรณาการคน งาน เงิน และเลือกใช้กลยุทธ์หรือวิธีการที่เหมาะสม เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จได้ตามที่มุ่งหวัง

๓. กอง/สำนัก/เขต/จังหวัด/ศูนย์ปฏิบัติการ คัดเลือกโครงการหรือกิจกรรมอย่างน้อย ๑ โครงการ/กิจกรรมที่พร้อมจะดำเนินการได้ในปีงบประมาณ ๒๕๕๗ ภายใต้สภาพแวดล้อมและข้อจำกัดต่างๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน เช่น งบประมาณ บุคลากร และปริมาณงานที่มีอยู่ เป็นต้น

๔. กอง/สำนัก/เขต/จังหวัด/ศูนย์ปฏิบัติการ จัดทำแผนปฏิบัติงานโครงการหรือกิจกรรมที่ได้คัดเลือกตามข้อ ๓ ให้ชัดเจนเป็นรูปธรรม มีรายละเอียดของขั้นตอนและวิธีการที่ชัดเจน พร้อมทั้งกำหนดผู้รับผิดชอบในแต่ละขั้นตอนหรือวิธีการ

๕. ดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานดังกล่าว โดยหัวหน้าหน่วยงานต้องสนับสนุน กำกับ ติดตาม ตรวจสอบความก้าวหน้า และแก้ไขปัญหาอุปสรรคเพื่อให้เกิดผลสำเร็จตามที่กำหนด

๖. รายงานผลการดำเนินงานการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ตามแบบฟอร์มที่กำหนด และส่งกรมส่งเสริมการเกษตร (กองแผนงาน) ภายในวันที่ ๑๕ ตุลาคม ๒๕๕๗

๗. กองแผนงานให้คำปรึกษาแนะนำ ซึ่งกอง/สำนัก/เขต/จังหวัด/ศูนย์ปฏิบัติการ สามารถขอคำปรึกษาแนะนำการดำเนินงานการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์หน่วยงานได้ที่กลุ่มแผนงาน กองแผนงาน โทร. ๐-๒๙๔๐-๖๐๒๖ หรือ ๐-๒๕๗๙-๐๑๒๑ ต่อ ๒๔๒ หรือ Email Address : plan20@doae.go.th หรือ plan0303@hotmail.com

๘. กองแผนงานรวบรวมและสรุปผลการดำเนินงานจากแบบสรุปผลการดำเนินงานการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ เสนอกรมฯ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

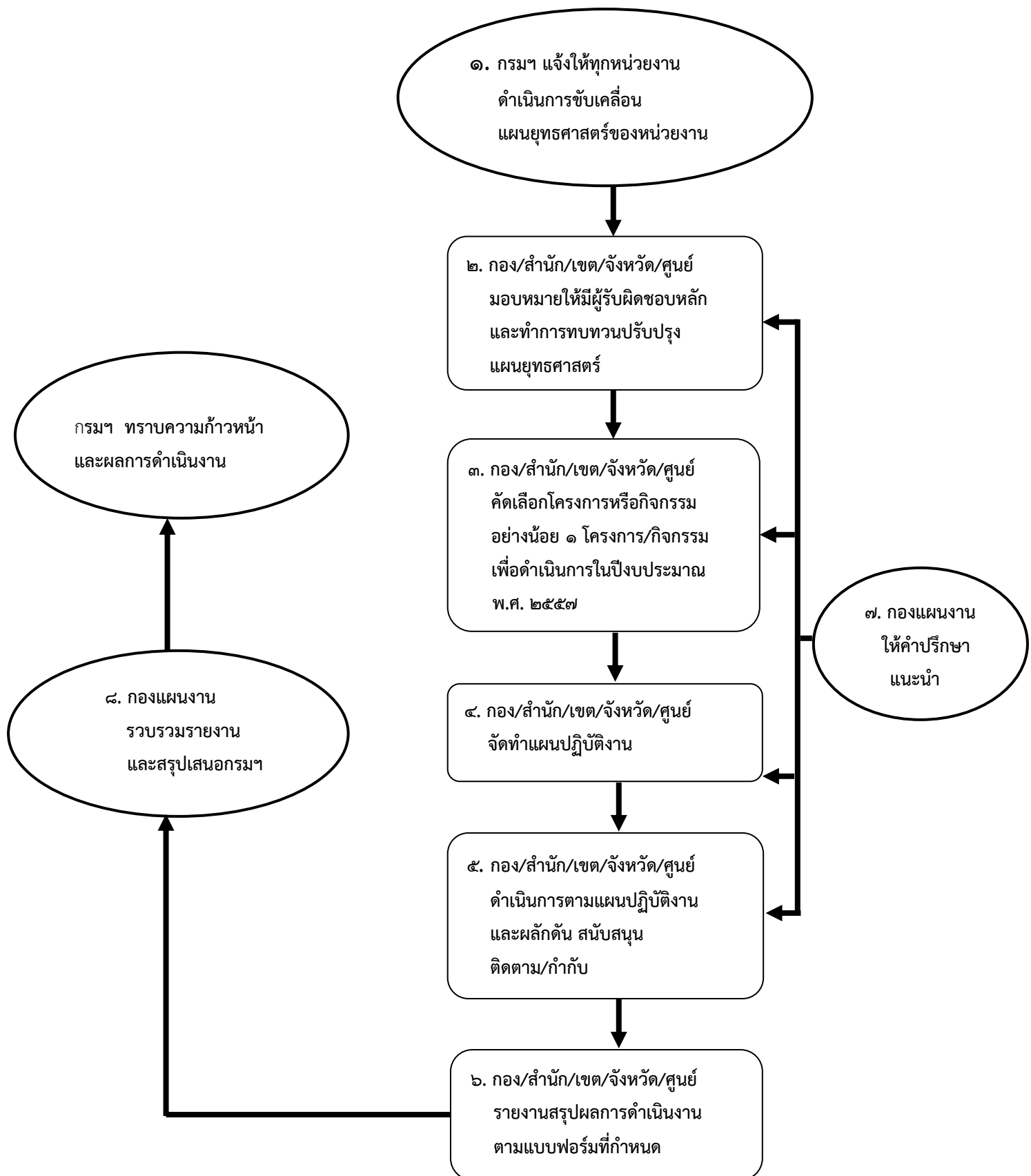
๑. เจ้าหน้าที่ของกอง/สำนัก/เขต/จังหวัด/ศูนย์ปฏิบัติการ มีความรู้ความเข้าใจการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และการขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติจริง

๒. กอง/สำนัก/เขต/จังหวัด/ศูนย์ปฏิบัติการ สามารถดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานตนเองได้

๓. ทราบถึงปัญหาอุปสรรคของการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ และนำมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานและแผนปฏิบัติงานในรายกิจกรรมต่อไป

๔. เกิดการบริหารจัดการในเชิงยุทธศาสตร์ในทุกหน่วยงานของกรมส่งเสริมการเกษตร

แนวทางการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗



แบบสรุปผลการดำเนินงานการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

หน่วยงาน.....

กรณากาเครื่องหมาย ✓ ในช่อง () และ กรอกข้อมูลในช่อง.....

๑. ผลการดำเนินงาน

ลำดับ ที่	กิจกรรม	ดำเนินการ เสร็จแล้ว	กำลัง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๑.๑	จัดทำ ทบทวน ปรับปรุง แผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน	()	()	()
๑.๒	คัดเลือกโครงการ/กิจกรรม เพื่อดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗	()	()	()
๑.๓	จัดทำแผนปฏิบัติงานตามโครงการ/กิจกรรม ที่เลือก	()	()	()
๑.๔	ผลการดำเนินงานในภาพรวมของทุกโครงการ/กิจกรรมที่เลือกดำเนินการ คิดเป็นร้อยละของ เป้าหมาย (ตัดยอดข้อมูล ณ วันที่เดือน..... ๒๕๕๗)			

๒. ผลการเปลี่ยนแปลงหรือประโยชน์ที่หน่วยงานได้รับจากการดำเนินงานการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์หน่วยงาน

.....
.....
.....

๓. ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการขับเคลื่อน

.....
.....
.....

๔. ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอื่นๆ

.....
.....
.....

ลงชื่อ.....(หัวหน้าหน่วยงาน)

(.....)

ตำแหน่ง.....

แผนปฏิบัติงานการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน (กอง/สำนัก/เขต/จังหวัด/ศูนย์)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

งาน/โครงการ/กิจกรรม/ขั้นตอน	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณปี ๒๕๕๗)														ผู้รับผิดชอบ
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.		
	๕๖	๕๖	๕๖	๕๗	๕๗	๕๗	๕๗	๕๗	๕๗	๕๗	๕๗	๕๗	๕๗		
๑. กรมาฯ แจ้งให้ทุกหน่วยงานดำเนินการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน					↔										กผง.
๒. กอง/สำนัก/เขต/จังหวัด/ศูนย์ มอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบหลักและทำการทบทวนปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์					↔										กอง/สำนัก/เขต/จังหวัด/ศูนย์
๓. กอง/สำนัก/เขต/จังหวัด/ศูนย์ คัดเลือกโครงการหรือกิจกรรมอย่างน้อย ๑ โครงการ/กิจกรรมเพื่อดำเนินการในปี ๒๕๕๗						↔									กอง/สำนัก/เขต/จังหวัด/ศูนย์
๔. กอง/สำนัก/เขต/จังหวัด/ศูนย์ จัดทำแผนปฏิบัติงานของโครงการ/กิจกรรม ที่เลือกดำเนินการ						↔↔									กอง/สำนัก/เขต/จังหวัด/ศูนย์
๕. กอง/สำนัก/เขต/จังหวัด/ศูนย์ ดำเนินการตามแผนปฏิบัติงาน และผลักดัน สนับสนุน ติดตาม/กำกับ						←								→	กอง/สำนัก/เขต/จังหวัด/ศูนย์
๖. กอง/สำนัก/เขต/จังหวัด/ศูนย์ รายงานผลการดำเนินการขับเคลื่อนฯ ภายในวันที่ ๑๕ ตุลาคม ๒๕๕๗													*		กอง/สำนัก/เขต/จังหวัด/ศูนย์
๗. กองแผนงาน ให้คำปรึกษาแนะนำ						←								→	กผง.